

Seminarangebot

Leichtgewichtiges Anforderungsmanagement für IT-Projekte in der Praxis

Grundlage erfolgreicher IT-Projekte sind vollständig definierte Anforderungen und deren Management im Projektverlauf. Doch wie können Anforderungen identifiziert und definiert werden? Wie können Änderungen möglichst störungsfrei in ein laufendes Projekt eingebettet werden? Diese Seminar vermittelt Ihnen, wie Sie mit leichtgewichtigen Methoden die Effektivität und Effizienz Ihres Anforderungsmanagement zeitnah in Ihrem Projekt verbessern können.

Über uns

QMETHODS ist ein im europäischen Raum agierendes IT-Beratungsunternehmen mit Hauptsitz in Berlin. Der Tätigkeitsschwerpunkt ist die Beratung und operative Unterstützung von IT-Unternehmen und IT-Abteilungen in Unternehmen der Branchen Logistik, Finanzen, Telekommunikation, Handel, Fernseh & Rundfunk und dem öffentlichen Dienst.

Was wir Ihnen bieten

Das Dienstleistungsangebot von QMETHODS umfasst den gesamten IT-Lebenszyklus Ihrer Produkte und Dienstleistungen. Dazu gehören IT-Strategie, Performance Management, Qualitäts- und Prozessmanagement, Change und Projektmanagement, Anforderungsmanagement, Software Analyse & Design, IT Service Management und Qualitätssicherung & Test.

Kontakt

QMETHODS
Business & IT Consulting GmbH
Stargarder Straße 10
10437 Berlin

T: +49 (30) 22 19 86 51
F: +49 (30) 22 19 86 53
E: info@qmethods.com
I: http://www.qmethods.com

Ziele

In diesem Seminar erhalten Sie einen intensiven Einblick in alle Bereiche des Anforderungsmanagements, ausgehend von Grundlagen zu Anforderungen und Vorgehensmodellen (insbes. SCRUM), über die Anforderungserhebung, die Spezifikation und -modellierung von Anforderungen, über deren Organisation bis zur Gestaltung von Risiko- und Änderungsmanagementprozessen.

Inhalte

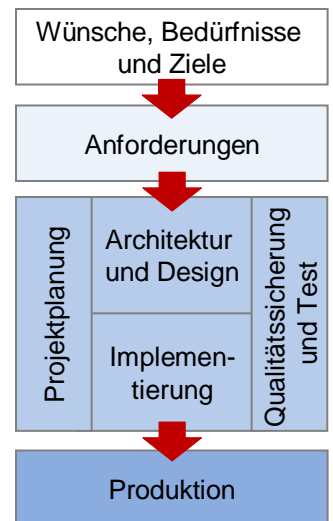
- **Grundlagen des Anforderungsmanagements**
 - Motivation und Einführung
 - Arten von Anforderungen: Funktionale und nichtfunktionale Anforderungen
 - "Anforderungen an Anforderungen",
 - End-to-End: Validierung von Anforderungen
- **Vorgehensmodelle und Standards**
 - Standards/Rahmenwerke: PMBOK, CMMI, ITIL
 - Vorgehensmodelle: klassische und iterative, inkrementelle Modelle (SCRUM in a Nutshell)
- **Anforderungserhebung**
 - Ziel-Definition
 - Stakeholder-Analyse
 - Anforderungsspezifikation: Semi-formale Notationen
 - Anforderungsmodellierung: Use Cases, Domänenmodelle, Prozessmodelle (ARIS, BPMN) und GUI Prototypen
- **Anforderungsmanagement**
 - Risiko-Management als Mittel zur Priorisierung
 - Strukturierung von Anforderungen: Hierarchien, Sichten, Abhängigkeiten (Traceability)
 - Änderungs- und Versionsmanagement
 - Messung und Reporting: Kennzahlen im Anforderungsmanagement

Zielgruppe

- Anforderungsmanager
- Mitarbeiter aus Fachabteilungen
- Business Analysten
- Projektleiter

Werkzeug

- IBM Rational Doors
- ARIS Express
- Evolus Pencil



Organisatorisches

- Dauer: 2 Tage bzw. 2-4 Tage für Ihr kundenspezifisches, internes Seminar (Inhouse)
- Ort: Berlin, München oder in Ihrem Unternehmen als interne Schulung
- Info: Es ist erwünscht, dass die Seminarteilnehmer ihre eigenen Problemstellungen in das Seminar einbringen, um diese in den Übungen gemeinsam zu bearbeiten.